



*Future on Paper*

# Skogn Næringspark

28.08.2008  
Olav Dehli

# Bakgrunn

## ■ Retningslinjer fra Konsernsjef:

- Carry through the turnaround process and improve earnings throughout the company
- Develop a strategy for China
- Consider structural changes within magazine paper
- Review strategy for recovered paper
- Start working with development of new areas of operation

## ■ Strategi for Skogn:

- For areas with importance to our main activities, involvement in business development will be important for creating comparative advantage. (Bio-mass fuels, logistics, energy etc.)

Lokalisert i eksisterende anlegg og bygningsmasse.  
Integrert med prosesser for best mulig utnyttelse av  
forretningspotensial





# Skogn Næringspark

- Norske Skog tar initiativ til å utvikle næringsaktivitet i tilknytning til kjerneområdene til Norske Skog Skogn.
- Et utviklingselskap for å fremme etablering av virksomhet dannes som eget selskap.
- Skogn Næringspark skal være rettet mot virksomhet innen 5 hovedområder:
  1. Terminal og logistikk
  2. Biomasse-produkter for brensel og drivstoff.
  3. Varme og forbrenning
  4. Andre produkter og tjenester
  5. Innovasjon og støtte til bedriftsetablering

Fra starten av vil arbeidet konsentreres om områdene 1, 2 og 3.

Område 4 antas å få et økende omfang etter hvert som bedriftsområdet åpnes og forholdene legges til rette.

Område 5 vil dekkes av eksterne partner.

# Utviklingselskapet

- Generell modell
  - Eget selskap kontrollert av Norske Skog. Deleiere kan være aktuelt.
  - Av hensyn til synergi og styrking av fabrikkens verdikjede er Norske Skog kontroll nødvendig.
  - For selskap som etableres i Skogn Næringspark vil det ikke bli stilt særskilte krav til eierstruktur.
- “Virkemiddelapparatet”
  - Satsningen er et stort løft for Norske Skog Skogn
  - Det anses som nødvendig at både Utviklingselskapet og den enkelte virksomhet i Skogn Næringspark kan dra nytte av de tilskuddsordninger som gjelder for etablering av næringsvirksomhet.